From: Schwemmer Johannes (F4E) **Sent:** Friday, May 7, 2021 11:24

Subject: RE: U4U: "Lettre ouverte au Directeur de Fusion for Energy »

Dear Mr. Vlandas,

the Senior Management of F4E and me share your sadness and the grief for the untimely passing of Mario X.

I mandated the administration department to make it an absolute priority to support all the people affected by the untimely death of Mario.

It has been a lot to process for us all. I am not going to hazard guesses, as only those close to him can speak his state of mind in the last few months.

After a few days, during which we were mostly focused on helping the family and his team, I can reassure you that:

- 1. All the affected colleagues received (and will receive) professional support. HR is closely following this up
- 2. We are on the way to set up an administrative inquiry, with the support of IDOC
- 3. Full transparency is and will be granted at all level of the organisation, while ensuring full respect for those involved in a situation where nothing is objectively established

On a last note. Let me praise the team who is working around the clock since last Sunday to tackle everything that needs to be tackled.

It can be overwhelming in a small agency like ours, but the humanity and the willingness to go the extra-mile to ensure that the loss of one of ours is not gone unnoticed has made me proud to be the Director of F4E.

I will ask the concerned services to set up a meeting with you at the earliest available opportunity

Best regards, Johannes Schwemmer

Cher Monsieur Vlandas,

La direction de F4E et moi-même partageons votre tristesse et le chagrin pour le décès prématuré de Mario X

J'ai mandaté le département administratif pour qu'il fasse une priorité absolue du soutien à toutes les personnes affectées par la mort prématurée de Mario.

Cela a été très difficile à gérer pour nous tous. Je ne vais pas me risquer à des suppositions, car seuls ses proches peuvent parler de son état d'esprit au cours des derniers mois.

Après quelques jours, pendant lesquels nous étions surtout concentrés sur l'aide à la famille et à son équipe, je peux vous rassurer :

1. Tous les collègues concernés ont reçu (et recevront) un soutien professionnel. Les RH suivent de près ce dossier.

- 2. Nous sommes sur le point de mettre en place une enquête administrative, avec le soutien d'IDOC.
- 3. Une transparence totale est et sera accordée à tous les niveaux de l'organisation, tout en assurant le respect total des personnes impliquées dans une situation où rien n'est objectivement établi.

Une dernière remarque. Permettez-moi de féliciter l'équipe qui travaille jour et nuit depuis dimanche dernier pour s'attaquer à tout ce qui doit l'être.

Cela peut être accablant dans une petite agence comme la nôtre, mais l'humanité et la volonté de faire le maximum pour que la perte de l'un des nôtres ne passe pas inaperçue m'ont rendu fier d'être le directeur de F4E.

Je vais demander aux services concernés d'organiser une réunion avec vous dès que possible.

Meilleures salutations, Johannes Schwemmer